

**BANKA**  

---

**SLOVENIJE**

**EVROSISTEM**

**STRATEŠKI**  
**NACRT**  
**2009-2012**

**DECEMBER 2008**



**BANKA**  

---

**SLOVENIJE**

**EVROSISTEM**

**STRATEŠKI**  
**NACRT**  
**2009-2012**

**DECEMBER 2008**

## **SEZNAM UPORABLJENIH KRATIC**

BIS	Banka za mednarodne poravnave (Bank for International Settlements)
CEBS	Odbor evropskih finančnih nadzornikov (Committee of European Banking Supervisors)
ECB	Evropska centralna banka (European Central Bank)
ESCB	Evropski sistem centralnih bank (European System of Central Banks)
EU	Evropska unija (European Union)
IMF	Mednarodni denarni sklad (International Monetary Fund)
MoU	Memorandum o soglasju (Memorandum of Understanding)
NCB	Nacionalna centralna banka (National Central Bank) ali nacionalne centralne banke (National Central Banks)
NR	Notranja revizija (Internal Audit)
OECD	Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (Organisation for Economic Co-operation and Development)
SEPA	Enotno območje plačil v evrih (Single Euro Payments Area)
WB	Svetovna banka (The World Bank)

## **KAZALO**

<b>I. MANDAT IN PRISTOJNOSTI BANKE SLOVENIJE</b>	<b>5</b>
<b>II. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE</b>	<b>7</b>
Vrednote Banke Slovenije	7
<b>III. CILJNE OPREDELITVE BANKE SLOVENIJE</b>	<b>9</b>
<b>IV. URESNIČEVANJE CILJNIH OPREDELITEV BANKE SLOVENIJE</b>	<b>11</b>
I. <b>Temeljni cilj 1:</b> Zagotavljati stabilnost cen v evroobmočju s sodelovanjem pri oblikovanju in izvrševanju denarne politike Evrosistema	11
II. <b>Temeljni cilj 2:</b> Podpirati splošno ekonomsko politiko za blaginjo skupnosti v Republiki Sloveniji	13
III. <b>Temeljni cilj 3:</b> Prizadevati si za finančno stabilnost, za visoko kakovostno oskrbo z gotovino ter za varne in učinkovite plačilne sisteme, upošteva načela tržnega gospodarstva in proste konkurence ter interese potrošnikov	15
IV. <b>Temeljni cilj 4:</b> Optimalizirati aktivno vlogo Banke Slovenije v ESCB s strokovnim delovanjem	17
V. <b>Temeljni cilj 5:</b> Oblikovati in izvrševati pogoje za stabilen bančni sistem, uspešno poslovanje bank in za varnost vlog v bankah in hranilnicah	19
VI. <b>Temeljni cilj 6:</b> Zagotavljati zanesljiv sistem upravljanja tveganj in procesov neprekinjenega poslovanja	21
VII. <b>Temeljni cilj 7:</b> Skrbeti za učinkovito, prilagodljivo in stroškovno optimalno organizacijo z motiviranimi in strokovno usposobljenimi zaposlenimi in jo podpirati	23



## **I. MANDAT IN PRISTOJNOSTI BANKE SLOVENIJE**

Banka Slovenije je centralna banka Republike Slovenije. Je pravna oseba javnega prava, ki samostojno razpolaga z lastnim premoženjem. Je v izključni državni lasti in ima finančno in upravljavsko avtonomijo.

Ustanovljena je bila s sprejetjem Zakona o Banki Slovenije 25. junija 1991. Z dnem včlanitve Republike Slovenije v Evropsko unijo (v nadaljevanju EU) 1. maja 2004 je Banka Slovenije postala sestavni del Evropskega sistema centralnih bank (v nadaljevanju ESCB), ki ga tvorijo Evropska centralna banka (v nadaljevanju ECB) in nacionalne centralne banke (v nadaljevanju NCB) vseh držav članic EU. Z dnem uvedbe evra kot valute Republike Slovenije 1. januarja 2007 je Republika Slovenija postala del evroobmočja, Banka Slovenije pa članica Evrosistema. Evrosistem sestavljajo ECB in NCB tistih držav članic EU, ki so sprejele evro.

Banka Slovenije in člani njenih organov odločanja so neodvisni. Pri opravljanju zakonsko določenih nalog niso vezani na navodila državnih ali katerih koli organov niti se ne smejo nanje obračati po navodila ali usmeritve.

Banka Slovenije je s 1. januarjem 2007 kot članica Evrosistema prevzela soodgovornost za oblikovanje denarne politike evroobmočja in za uresničevanje skupnih strateških ciljev.

Skupno denarno politiko Banka Slovenije izvaja v okviru specifičnih pravil Evrosistema z upoštevanjem Statuta ESCB in ECB, Pogodbe o ustanovitvi Evropske skupnosti ter določb Zakona o Banki Slovenije.

Banka Slovenije deluje v skladu z navodili in smernicami ECB ter izpolnjuje odločitve organov odločanja Evrosistema.

Poglavitni cilj Evrosistema je ohranjati stabilnost cen v evroobmočju. Tako skupna denarna politika podpira trajnostno in neinflacijsko gospodarsko rast nacionalnih gospodarstev evroobmočja. Banka Slovenije je v okviru Evrosistema s sooblikovanjem in uresničevanjem denarne politike evroobmočja prevzela soodgovornost za uresničevanje poglavitnega cilja.

Guverner Banke Slovenije je član Sveta ECB; članstvo v Svetu je *ad personam*. Svet ECB sestavljajo guvernerji NCB evroobmočja in člani izvršilnega odbora.

Svet ECB sprejema odločitve o denarni politiki, za njihovo implementacijo pa so odgovorne NCB in ECB, ki so sestavni del Evrosistema.

Predstavniki Banke Slovenije so člani vseh odborov ESCB. Temeljna funkcija odborov ESCB je pomoč organom odločanja ECB oziroma Evrosistema.

Pri izvrševanju zakonskih in statutarnih nalog je Banka Slovenije usmerjena k:

- podpori guvernerju Banke Slovenije za njegovo sodelovanje pri oblikovanju denarne politike Evrosistema,
- izvrševanju denarne politike Evrosistema,
- podpori in sodelovanju v nacionalnem ekonomskem razvoju z vplivanjem na nacionalno ekonomsko politiko, s svetovanjem in krepitevijo zavesti o stabilnosti nacionalnega ekonomskega področja,
- skrbi za finančno stabilnost v povezavi z nadzorom bančnega sistema,
- zagotavljanju stabilnih in učinkovitih plačilnih in poravnalnih sistemov,
- oskrbi države z gotovino in učinkovitemu odkrivanju in preprečevanju ponarejanja denarja,
- skrbnemu upravljanju premoženja Banke Slovenije, vključno z deviznimi rezervami in drugim premoženjem, skladno s politiko ECB,
- zagotavljanju kakovosti finančne in denarne statistike,
- zagotavljanju kakovostne makroekonomske in monetarne analize,
- zagotavljanju podpore in strokovnih storitev v okviru nacionalnega ekonomskega področja, Evropske unije in širšega ekonomskega področja,
- sodelovanju z mednarodnimi institucijami (BIS, IMF, WB, OECD ipd).



## **II. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE**

Skupno poslanstvo ECB in NCB Evrosistema je, da z denarno politiko vzdržujejo cenovno stabilnost, skrbijo za finančno stabilnost, zagotavljajo učinkovite plačilne sisteme in oskrbo z gotovino, upravljajo naložbe ter prispevajo k dolgoročno vzdržnemu gospodarskemu razvoju.

V okviru vzajemnega delovanja centralnih bank ESCB si bo Banka Slovenije prizadevala z izvrševanjem osnovnih domačih funkcij zagotoviti prepoznavno mesto med učinkovitimi centralnimi bankami.

Pri uresničevanju vseh nalog Banke Slovenije se odražajo njene vrednote, ki jih je razvil kolektiv Banke Slovenije in jih je sooblikovalo vodstvo Banke Slovenije. Vrednote izražajo odnos zaposlenih in so vodilo pri:

- sprejemanju odločitev,
- opredeljevanju prioritet,
- izvajanju nalog,
- oblikovanju in gradnji odnosov s širšo javnostjo,
- medsebojnih odnosih med zaposlenimi.

### **VREDNOTE BANKE SLOVENIJE**

- 1. Delujemo v korist javnega interesa.**
- 2. Skrbimo za stabilen bančni in finančni sistem.**
- 3. Zagotavljamo transparentnost delovanja in upoštevanje moralnih načel.**
- 4. Prizadevamo si za ciljnost in učinkovitost poslovanja.**
- 5. Spoštujemo sodelavce in cenimo njihov trud.**



### **III. CILJNE OPREDELITVE BANKE SLOVENIJE**

Banka Slovenije spada med manjše centralne banke ESCB, zato je opredelila ciljne usmeritve, ki ji bodo zagotovile precejšen prispevek in prepoznavnost.

Delovanje ESCB temelji na doseganju soglasja o posameznih problemih oziroma temah. Izvrševanje načela soglasnosti je podprto s sistemom odborov ESCB, kjer je težišče dela in postopkov za doseganje soglasij, izmenjavo mnenj in skupno oblikovanje politik. V ESCB se je sistemsko uveljavila usmeritev specializiranosti NCB. Tudi Banka Slovenije usmeritvi sledi in se specializira. Ustrezno usmerja in prilagaja tudi svoje sodelovanje v odborih ESCB.

V srednjeročnem obdobju 2009–2012 si bo BS prizadevala uresničiti naslednje cilje:

- 1. Zagotavljati stabilnost cen v evroobmočju s sodelovanjem pri oblikovanju in izvrševanju denarne politike Evrosistema.**
- 2. Podpirati splošno ekonomsko politiko za blaginjo skupnosti v Republiki Sloveniji.**
- 3. Prizadevati si za finančno stabilnost, za visokokakovostno oskrbo z gotovino ter za varne in učinkovite plačilne sisteme, upoštevaje načela tržnega gospodarstva in proste konkurence ter interese potrošnikov.**
- 4. Optimalizirati aktivno vlogo Banke Slovenije v ESCB/ECB s strokovnim delovanjem.**
- 5. Oblikovati in izvrševati pogoje za stabilen bančni sistem, uspešno poslovanje bank in varnost vlog v bankah in hranilnicah.**
- 6. Zagotavljati zanesljiv sistem upravljanja tveganj in procesov neprekinjenega poslovanja.**
- 7. Skrbeti za učinkovito, prilagodljivo in stroškovno optimalno organizacijo z motiviranimi in strokovno usposobljenimi zaposlenimi ter jo podpirati.**



## **IV. URESNIČEVANJE CILJNIH OPREDELITEV BANKE SLOVENIJE**

### **I.**

#### **a) Temeljni cilj I**

**Zagotavljati stabilnost cen v evroobmočju s sodelovanjem pri oblikovanju in izvrševanju denarne politike Evrosistema.**

#### **b) Opis in procesi**

Denarno oblast evroobmočja sestavljajo ECB in NCB držav članic, ki uporabljajo enotno valuto. Svet ECB, katerega član je tudi guverner Banke Slovenije, določa denarno politiko Evrosistema tako, da uresničuje temeljni cilj – vzdrževanje cenovne stabilnosti.

Guverner Banke Slovenije kot član Sveta ECB za svoje aktivno sodelovanje pri oblikovanju denarne politike potrebuje kakovostno vsebinsko podporo ne samo s področja operativnega izvajanja denarne politike, temveč tudi z analitičnega področja in področja raziskav, ki služijo funkciji razvoja denarne politike. Za ta namen je treba izboljšati delo in prispevke strokovnih služb, ki podpirajo indikatorje denarne politike, model napovedovanja inflacije in drugih makroekonomskih agregatov ter analize finančnih trgov.

Sodelovanje strokovnjakov Banke Slovenije v odborih in delovnih skupinah ESCB zahteva dobro poznavanje vsebine za široko področje delovanja ECB. To je potrebno tudi v odnosu do slovenskih bank za ustrezno izvajanje ukrepov denarne politike ECB, skladno z najboljšo prakso. Za učinkovito izvajanje instrumentov denarne politike in za razumevanje potreb slovenskega denarnega trga je pomembno dobro sodelovanje z nasprotnimi strankami. Področje upravljanja premoženja, primerne za zavarovanje terjatev Evrosistema do bank, zaradi njegove čezmejne naravnosti in širokega nabora primernih instrumentov, zahteva stalno spremljanje in posodabljanje.

**c) Delovanje, usmeritve**

1. Okrepitev prispevka Banke Slovenije pri sooblikovanju denarne politike.
2. Učinkovito izvajati operacije Evrosistema.
3. Učinkovito oskrbovati Republiko Slovenijo z evrsko gotovino v Republici Sloveniji.

**d) Indikatorji**

- Kakovost in obseg podpore za odločanje guvernerja Banke Slovenije na sejah Sveta ECB, ko ta odloča o ukrepih denarne politike (k 1).
- Kriterij odličnosti ob stroškovni učinkovitosti pri izvrševanju denarne politike (k 1).
- Ugotovitve v poročilih ECB o skladnosti ravnanja NCB s pravili in odločitvami Evrosistema (k 1).
- Raven operativne učinkovitosti pri izvajanju operacij in drugih nalog s področja denarne politike v okviru Evrosistema (k 2).
- Število kakovostnih analiz, študij in raziskav (k 2).
- Spremljanje kazalnikov uspešnosti poslovanja (k 3).
- Spremljanje gibanja neto izdane gotovine v obtoku (k 3).

## II.

### a) **Temeljni cilj 2**

**Podpirati splošno ekonomsko politiko za blaginjo skupnosti v Republiki Sloveniji.**

### b) **Opis in procesi**

Banka Slovenije bo v svojem delovanju podpirala politike, ki zagotavljajo izpolnjevanje ekonomskih in socialnih ciljev EU, opredeljenih v Pogodbi o ustanovitvi Evropske Skupnosti. Ekonomska podlaga za uresničevanje teh ciljev je vzdržna neinflacijska gospodarska rast. V ta namen bo Banka Slovenije v Svetu ECB sooblikovala denarno politiko evroobmočja in z njo povezane odločitve, ki zagotavljajo uresničevanje cenovne stabilnosti. Ob tem bo uresničevala tudi vse preostale naloge ESCB, opredeljene v Statutu ESCB, usmerjene v nemoteno delovanje plačilnih sistemov, učinkovito upravljanje deviznih rezerv ESCB in tekoče odvijanje operacij s tujo valuto. Prav tako bo ustrezno pozornost posvečala statistiki in zagotavljanju podatkov za uresničevanje nalog ESCB. Pri uresničevanju statutarnih nalog ESCB bo Banka Slovenije podpirala procese, ki vodijo k večji integraciji finančnih trgov v evroobmočju, širijo možnosti dostopa do finančnih storitev, spodbujajo konkurenčnost in oblikujejo pregledno in stabilno finančno okolje za gospodarske odločitve udeležencev na trgu.

Banka Slovenije bo skrbela, da bo njena sposobnost analiziranja ekonomskih pojavov in makroekonomskih gibanj na ravni standardov, oblikovanih v okviru Evrosistema. Neodvisno ocenjevanje ekonomskih gibanj in ustreznosti nacionalnih politik pri podpori cenovni stabilnosti bo ena od pomembnih aktivnosti Banke Slovenije v nacionalnem okolju.

### **c) Delovanje, usmeritve**

1. Priprava ustreznih poročil in podpornih gradiv, na podlagi katerih Svet Banke Slovenije oblikuje stališča do gospodarskih gibanj in vodenja ekonomskih politik.
2. Razvoj statistično informacijskega sistema, usmerjen v zagotavljanje kakovostne, denarne, finančne in druge statistike za učinkovito podporo odločanju nacionalnih ekonomskih politik pri uresničevanju ekonomskih in socialnih ciljev Republike Slovenije in Evropske skupnosti.
3. Krepitev sodelovanja z institucijami v mednarodnem in nacionalnem okolju na področju ekonomske analize in raziskovanja.

### **d) Indikatorji**

- Javno objavljena poročila, analize in raziskave (k 1).
- Ažurnost in kvaliteta, v okviru usmeritev pravil in postopkov Statuta ECB in zahtev na nacionalni ravni, za zbiranje, urejanje in razpošiljanje statističnih podatkov (k 2).
- Sodelovanje z IMF, WB OECD, BIS in po potrebi z drugimi mednarodnimi organizacijami (k 3).
- Sodelovanje v delovnih telesih ESCB in EU (k 3).
- Sodelovanje z mednarodnimi agencijami za vrednotenje tveganj (k 3).
- Izmenjava mnenj in izkušenj z drugimi institucionalnimi udeleženci v nacionalnem in akademskem okolju (k 3).
- Spodbujanje raziskovalne dejavnosti v Sloveniji (k 3).
- Poročila o uresničevanju statističnih nalog, obravnavana v okviru ESCB, BS in v Statističnem svetu Republike Slovenije (k 2).
- Sodelovanje v Statističnem svetu Republike Slovenije (k 2).



### III.

#### a) **Temeljni cilj 3**

**Prizadevati si za finančno stabilnost, za visokokakovostno oskrbo z gotovino ter za varne in učinkovite plačilne sisteme, upoštevaje načela tržnega gospodarstva in proste konkurence ter interese potrošnikov.**

#### b) **Opis in procesi**

Banko Slovenije skrbi za finančno stabilnost v Sloveniji in sodeluje pri prizadevanjih za finančno stabilnost v evroobmočju.

Banka Slovenije kontinuirano analizira tveganja v finančnem sistemu. V povezavi s tem Banka Slovenije razvija analitične indikatorje za identificiranje tveganj in izvaja obremenitvene teste (*angleško: stress tests*) za ugotavljanje odpornosti finančnih institucij v primeru nestabilnosti na finančnih trgih. O ugotovitvah na podlagi analiz razpravlja s predstavniki bank in drugih finančnih institucij in tako prispeva k povečanju zavedanja o pomembnosti finančne stabilnosti. Sodeluje z drugimi nadzornimi institucijami in z Ministrstvom za finance Republike Slovenije zaradi usklajenega delovanja v primeru finančne krize.

Banka Slovenije usmerja, vodi in nadzira plačilne sisteme, da ti delujejo zakonito, pravilno, učinkovito in gospodarno. S tem Banka Slovenije prispeva k ohranjanju finančne stabilnosti, omogoča učinkovito zadovoljevanje potreb širše javnosti po plačilnih storitvah in spodbuja konkurenco plačilnih storitev.

Banka Slovenije je odgovorna za nemoteno oskrbo z bankovci in kovanci, skladno s standardi Evrosistema, ter za ugotavljanje pristnosti in preprečevanje ponarejanja denarja.

Banka Slovenije kot nadzornik in katalizator razvoja v korist uporabnikov spodbuja varno, učinkovito in gospodarno okolje poravnalnih sistemov za plačila in transakcije z vrednostnimi papirji ter zagotavlja njihovo visoko razpoložljivost in kakovost. Banka Slovenije tudi spodbuja razvoj, skladen s pobudami evropskih institucij za integracijo v enotni evropski finančni trg.

### **c) Delovanje, usmeritve**

1. Povečevanje zavedanja o pomenu finančne stabilnosti (uporabniki, ponudniki, nadzorniki) ter spremljanje razvoja (integriranja) slovenskega finančnega sistema v učinkovit konkurenčen in celovit evropski finančni sistem.
2. Identificiranje tveganj v finančnem sistemu in ocenjevanje odpornosti finančnih institucij, finančnih trgov in finančne infrastrukture proti šokom.
3. Pripravljenost za upravljanje kriznih situacij v bančnem in finančnem sistemu.
4. Zagotavljanje visokokakovostnih bankovcev in kovancev ter njihove varnosti.
5. Razvijanje vloge preglednika plačilnih in poravnalnih sistemov.
6. Usmerjanje politike razvoja plačilnih in poravnalnih sistemov in sodelovanje pri izvedbi te politike.
7. Sodelovanje pri uresničevanju pobud Evrosistema za integracijo finančnih trgov oziroma finančne infrastrukture.
8. Osredotočanje na regionalni razvoj finančnih tveganj.

### **d) Indikatorji**

- Obveščanje strokovne javnosti s poročili in spoznanji o finančni stabilnosti (k 1).
- Razvoj empirične analize in spodbujanje aplikativnih raziskav o integriranosti, učinkovitosti ter konkurenčnosti domačega finančnega sistema in njegove vpetosti v regionalni finančni prostor (k 1 in k 8).
- Razvoj orodij za analizo in spremljanje finančne stabilnosti (makrostresni testi, finančni indikatorji) (k 2).
- Pravočasno prepoznavanje sistemskih tveganj (k 3).
- Spodbujanje dialoga s predstavniki finančnih institucij in s finančnimi nadzorniki (k 3).
- Kakovostni bankovci v obtoku (k 4).
- Učinkovito izvajanje naloge preglednika nad plačilnimi in poravnalnimi sistemi (k 5).
- Zagotavljanje skladnosti slovenskih bank z zahtevami pri vzpostavljanju SEPA (k 6).
- Aktivno sodelovanje v Evrosistemu pri razvijanju rešitev za vzpostavitev enotnega finančnega trga (k 7).

## IV.

### a) **Temeljni cilj 4**

**Optimalizirati aktivno vlogo Banke Slovenije v ESCB s strokovnim delovanjem.**

### b) **Opis in procesi**

Prepoznavnost Banke Slovenije v ESCB/ECB je odvisna od kakovosti in učinkovitosti njenega strokovnega delovanja v odborih in delovnih skupinah ESCB. Banka Slovenije mora v ESCB sodelovati s svojimi, danes prepoznanimi primerjalnimi prednostmi, in s tistimi, ki jih bo razvijala v prihodnje.

Banka Slovenije sodeluje z drugimi NCB v ESCB pri doseganju skupnih ciljev ESCB/ECB, izmenjave informacij, delitve dela in izobraževanja zaposlenih.

Strokovna usposobljenost zaposlenih v Banki Slovenije na najvišji ravni mora ustrezati zahtevnosti sodelovanja guvernerja Banke Slovenije in strokovnih služb Banke Slovenije v ESCB. Zaposlovanje in strokovno izobraževanje zaposlenih mora biti usmerjeno v iskanje ter oblikovanje takih posameznikov, ki bodo učinkovito zastopali interese Banke Slovenije v odborih in delovnih skupinah ESCB ter oblikovali delo oddelkov Banke Slovenije za blaginjo ESCB.

### c) **Delovanje, usmeritve**

1. Zasledovanje ciljev ECB/ESCB v rednem delovanju BS.
2. Sodelovanje z drugimi centralnimi bankami v ESCB in pomoč novim članicam ESCB.
3. Sodelovanje z drugimi centralnimi bankami pri reševanju nalog skupnega interesa.
4. Zaposlovanje in strokovno izobraževanje zaposlenih na področjih, kjer ima Banka Slovenije v ESCB primerjalno prednost.

**d) Indikatorji**

- Analiza delovanja Banke Slovenije v odborih in delovnih telesih ESCB (k 1).
- Potrditev primerjalnih prednosti (k 1).
- Prilagoditev organizacije dela v Banki Slovenije na način, ki omogoča doseganja ciljne usmerjenosti delovanja v ESCB (k 2).
- Priprava strokovnih gradiv na ciljnih področjih delovanja Banke Slovenije, ki so mednarodno primerljiva (k 3).
- Preučitev možnosti priprave mednarodnih razpisov za nove zaposlitve (k 4).
- Prilagoditev plačne in motivacijske sheme za zaposlene, ki aktivno delujejo v odborih in delovnih telesih ESCB (k 4).

## V.

### a) **Temeljni cilj 5**

**Oblikovati in izvrševati pogoje za stabilen bančni sistem, uspešno poslovanje bank in varnost vlog v bankah in hranilnicah.**

### b) **Opis in procesi**

Nadzor nad poslovanjem bank temelji na pravilih, ki izhajajo iz implementacije bančne in drugih relevantnih direktiv v Sloveniji. Z njimi se uveljavlja nadzor, temelječ na presoji tveganj, ki jih prevzemajo banke in hranilnice, pri čemer bo pozornost usmerjena v splošna in specifična tveganja, kompleksnost institucije, lastniško obvladovanje, kapital in možnost okužb v finančnem sistemu. Tak princip predstavlja tudi vodilni kriterij pri alokaciji sredstev za izvajanje nadzora nad posameznimi bankami in hranilnicami. Zaradi omejenih sredstev bo pozornost usmerjena na področja in institucije z večjim tveganjem, zmanjšana pa bo prisotnost pri storitvah in institucijah, ki predstavljajo manjše tveganje za uporabnike in druge udeležence v finančnem sistemu. Pri izvajanju nadzora bomo ocenjevali skladnost bank in hranilnic s predpisanimi standardi in zahtevami, še posebej pri upravljanju tveganj, zanesljivosti poročanja, izvajanju nadzorniških ukrepov, zaščiti potrošnikov in preprečevanju pranja denarja.

Primarno odgovornost za ustrezno upravljanje in nadzor nad prevzemanjem tveganj v bankah in hranilnicah imajo uprave in člani nadzornih svetov bank in hranilnic. Banka Slovenije pri izvajanju nalog nadzora ne bo preverjala skladnosti vsake transakcije in sleherne banke s pravili preudarnega poslovanja. Etičnost in preglednost poslovanja sta ključni vrednoti uprav in članov nadzornih svetov. Regulatorna predstavlja minimalne standarde za poslovanje bank in hranilnic in pri tem se nosilci odločitev odločajo, koliko bodo uveljavili dobre prakse poslovanja, ki presegajo minimalno zahtevane.

Banka Slovenije si bo prizadevala za sodelovanje z nadzorniki drugih držav in bo kar najbolj harmonizirala lastno nadzorniško prakso z dobrimi pristopi iz mednarodnega okolja.

**c) Delovanje, usmeritve**

1. Izdelava in uveljavljanje predpisov, priporočil in standardov varnega in skrbnega poslovanja bančnega sistema.
2. Izdelava in vzpostavitev ustreznega poročevalskega okvira ter orodij in metodologij za spremljanje nadzorovanih subjektov.
3. Alokacija nadzorniških aktivnosti in kapacitet po kriteriju tveganosti nadzorovanih subjektov.
4. Sodelovanje in izmenjava informacij z drugimi domačimi nadzorniki finančnega sistema ter s tujimi nadzorniki.
5. Konvergenca domače nadzorniške prakse z dobrimi pristopi iz mednarodnega okolja.

**d) Indikatorji**

- Pravočasna in preišljena uvedba sprememb na področju regulative (k 1).
- Pravočasno in učinkovito identificiranje tveganj pri nadzorovanih subjektih (k 2).
- Učinkovito izvajanje pregledov poslovanja nadzorovanih subjektov (k 3).
- Aktivno sodelovanje v Odboru evropskih bančnih nadzornikov (CEBS) in njegovih skupinah ter drugih delovnih telesih v EU (k 4).
- Aktivno sodelovanje z domačimi nadzorniki v okviru Pravilnika o medsebojnem sodelovanju in sodelovanje pri operacionalizaciji institucionalne oblike sodelovanja domačih nadzornikov finančnega sistema (k 4).
- Aktivno sodelovanje s tujimi nadzorniki, skladno s sprejetimi usmeritvami CEBS in podpisanimi MoU (k 4 in k 5).

## VI.

### a) **Temeljni cilj 6**

**Zagotavljati zanesljiv sistem upravljanja tveganj in procesov neprekinjenega poslovanja.**

### b) **Opis in procesi**

Banka Slovenije bo vzpostavila enoten sistem upravljanja tveganj in uskladila različne parcialne sisteme upravljanja po oddelkih, kot so sistemi za upravljanje finančnega, operativnega, pravnega, strateškega in drugega tveganja (npr. tveganje ugleda).

Banka Slovenije razpolaga z obsežnim portfeljem naložb in ga upravlja ter pri tem skrbi za minimaliziranje tveganj in optimaliziranje donosa na naložbe, ki jih upravlja.

Banka Slovenije bo izdelala enotno metodologijo za identifikacijo, spremljanje, merjenje in preprečevanje tveganj. V ta namen bomo izboljšali in nadgradili notranje upravljanje procesa neprekinjenega poslovanja.

Banka Slovenije bo dajala pobude domačemu finančnemu sektorju za pripravo sistemov upravljanja tveganj ter procesov neprekinjenega poslovanja, s posebnim poudarkom na zagotavljanju visoke stopnje delovanja in fleksibilnosti pri upravljanju infrastrukture in postopkov neprekinjenega delovanja.

### c) **Delovanje usmeritve**

1. Vzpostavitev celovitega okvira za obvladovanje tveganj.
2. Optimaliziranje donosov naložbe z upoštevanjem minimaliziranja tveganj.
3. Izdelava, operacionalizacija in preverjanje delovanja politike in plana neprekinjenega poslovanja.
4. Sodelovanje z bankami in drugimi finančnimi institucijami ter nadzorniki.

**d) Indikatorji**

- Priprava celovitega sistema za obvladovanje tveganj in sistemov po oddelkih (k 1).
- Določitev in uveljavitev najprimernejše strukture bilance Banke Slovenije (k 2).
- Določitev upravljanja finančnih virov v okviru enotnega sistema upravljanja tveganj (k 2).
- Priprava in testiranje načrtov za neprekinjeno poslovanje (k 3).
- Preverjanje delovanja sistemov (Notranja revizija) (k 3).
- Sodelovanje z drugimi NCB in nadzorniki, izmenjava izkušenj in prenos znanja (k 4).
- Usklajevanje s poslovnimi združenji in nadzornimi institucijami (k 4).



## VII.

### a) **Temeljni cilj 7**

**Skrbeti za in podpirati učinkovito, prilagodljivo in stroškovno optimalno organizacijo z motiviranimi in strokovno usposobljenimi zaposlenimi.**

### b) **Opis in procesi**

Zaposleni v Banki Slovenije so temelj za uspešnost institucije. Motivirani, s sodobnimi znanji podkovani zaposleni so gibalno razvoja institucije. Kakovosten kader je podlaga za uresničevanje strateških ciljev Banke Slovenije. Da bi Banka Slovenije zagotovila povezanost, fleksibilnost in usmerjenost zaposlenih k rezultatom, jim mora omogočati doseganje osebnih ciljev in osebni razvoj, skladen z doseganjem poslovnih ciljev institucije.

Banka Slovenije mora biti stroškovno, organizacijsko in razvojno učinkovita institucija. Za to je potrebna prožna organizacija z odprtimi in preglednimi odnosi med zaposlenimi, temelječimi na vrednotah, ki jih institucija uveljavlja. Uporaba kadrovskih in finančnih resursov bo usmerjena v izvajanje novih ter tistih nalog, ki omogočajo doseganje večje dodane vrednosti.

Vsi zaposleni si morajo skupaj z vodstvom prizadevati, da bodo prispevali k znanju in uspehu Evrosistema/ESCB, in morajo biti, upoštevaje dejstvo, da je Banka Slovenije majhna centralna banka, primerljivo učinkoviti, kot so zaposleni v najuspešnejših centralnih bankah ESCB.

Banka Slovenije se bo trudila zaposlenim zagotavljati stimulatивne, varne in zdrave delovne pogoje ter omogočiti doseganje ustreznega ravnotežja med delovnimi obveznostmi in zasebnim življenjem.

**c) Delovanje, usmeritve**

1. Razvijanje sistema planiranja aktivnosti in zagotavljanje skladnosti s postavljenimi strateškimi cilji.
2. Zagotavljanje učinkovitega upravljanja virov, skladno z najboljšo prakso.
3. Zagotavljanje primerno kvalificiranih, usposobljenih in motiviranih zaposlenih, ki lahko zagotovijo izpolnitev odgovornosti institucije.
4. Zagotavljanje primerne informacijske podpore in varnosti.
5. Spremljanje razvoja posameznih funkcij v institucijah ESCB, zato da bi se zagotovil stroškovno učinkovit razvoj institucije.
6. Spodbujanje povezanosti organizacijskih delov institucije.

**d) Indikatorji**

- Finančni načrt, temelječ na planu aktivnosti, potrebnih za uresničitev strategije Banke Slovenije (k 1).
- Primerljiva stroškovna učinkovitost Banke Slovenije (k 2).
- Raven motiviranosti in učinkovitosti zaposlenih (k 3).
- Nemoten potek delovnih procesov zaradi primerne informacijske tehnologije in varnosti (k 4).
- Primerljivi standardi dobre prakse z drugimi institucijami ESCB (k 5).
- Stopnja povezanosti v okviru organizacije (k 6).
- Sistem informacij, ki bo razbremenil poročevalce in optimaliziral uporabo zbranih podatkov za uporabnike (k 6),
- Aktivnosti Direktorija in medoddelčno sodelovanje (k 6).



